

Agenda

- Introduzione
- Andrea Tracogna
- O Round 1: "Il Presente dell'Al"
- o Francesco Venier
- O Round 2: "Al: Opportunità e Rischi"
- o Giulio Toscani
- o Round 3: "Prepararsi al Cambiamento"
- o Francesco Venier e Giulio Toscani



Francesco Venier Professor of Digital Transformation Trieste, Italy







MIB Trieste School of Management Dean of Executive Education venier@mib.edu



University of Trieste - DEAMS Coordinator of BSc in Economics and Management venier@units.it





Tipo 1

AI PREDITTIVA o ANALITICA

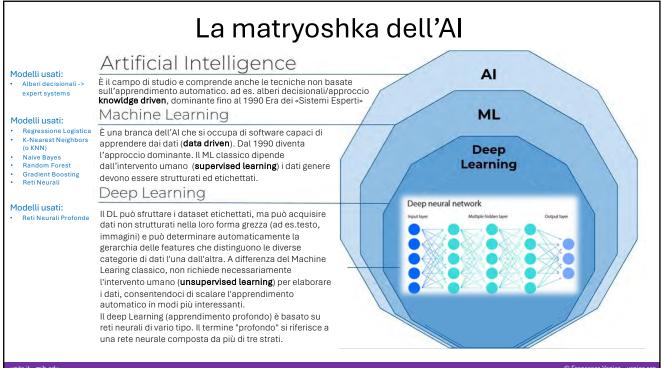


Un po' di vocabolario:

AI, Machine Learning, Deep learning

units it - mih a

8



ML e DL sono ovunque

- Incorporati da anni in migliaia di strumenti
 - Filtri anti spam (Naive Bayes)
 - Web search (semantic search)
 - MS Office (grammar, copilot...)
 - Repository foto online (face recognition)
 - Consigli su netflix, amazon, etc. (profiling)
 - Pubblicità online, facebook, google ads, (profiling)
 - Alexa, Siri & C. (voice recognition + semantic)

— ...

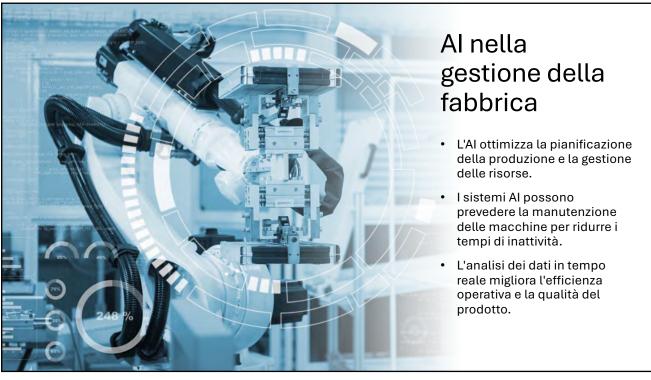
10















L'AI supporta l'Upselling

- L'Al analizza i dati del cliente per identificare opportunità di upselling.
- Le raccomandazioni personalizzate migliorano l'esperienza del cliente.
- Strumenti di Al possono prevedere il prossimo prodotto che comprerà e le esigenze future del cliente.



18







NON È PER TUTTI

Pregi e difetti dell' Al predittiva

- Offre un buon grado di affidabilità delle sue previsioni.
- Ottimizza le decisioni attraverso analisi tempestive e approfondite.
- Richiede dati di alta qualità e quantità.
- Comporta costi elevati di implementazione e manutenzione

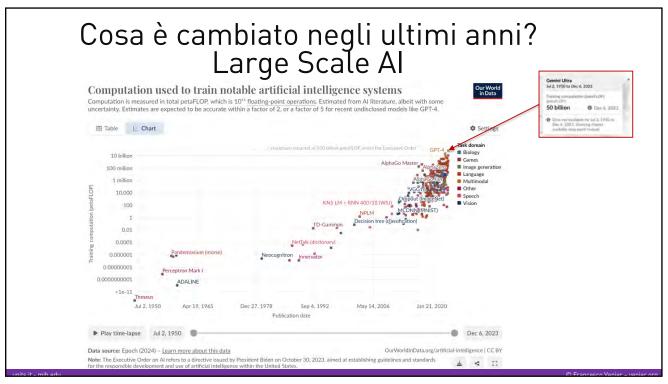
Di fatto è accessibile solo a grandi aziende

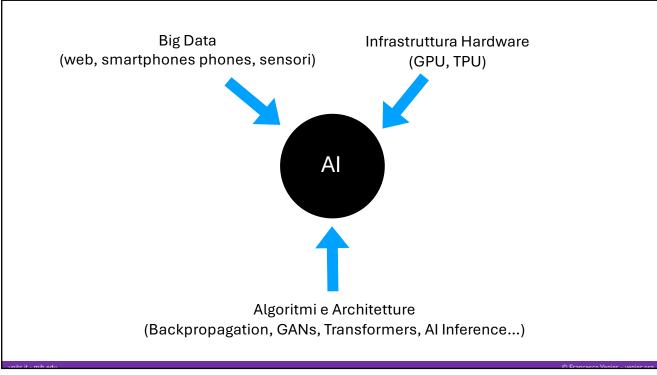
Tipo 2

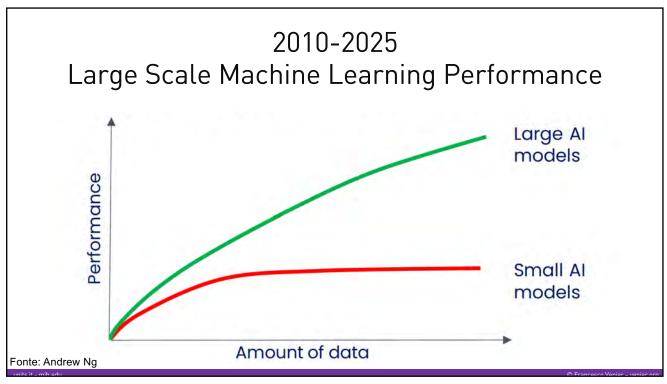
AI GENERATIVA

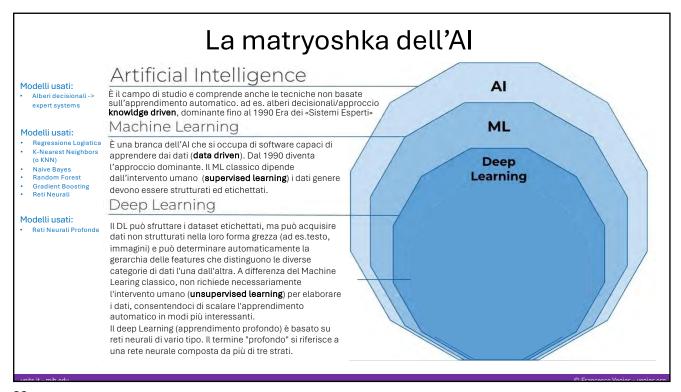
25

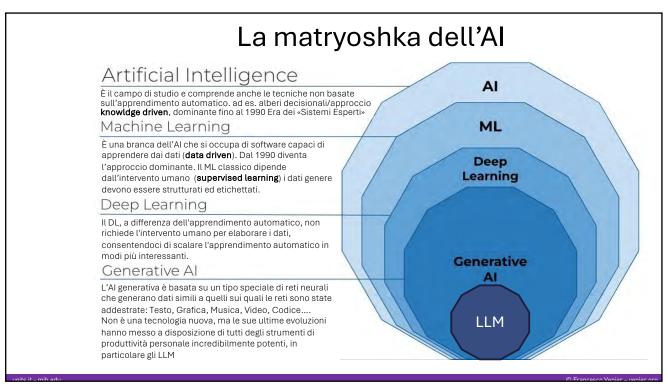
Cosa è cambiato negli ultimi anni? Biga data Historical cost of computer memory and storage 100 million \$/MB 1 million \$/MB 10,000 \$/MB 100 \$/MB 1 S/MB 0.01 \$/MB <0.001 \$/MB 1956 1970 1980 1990 2000 2010 2020 Source: John C. McCallum (2022) Note: For each year the time serie CCBY





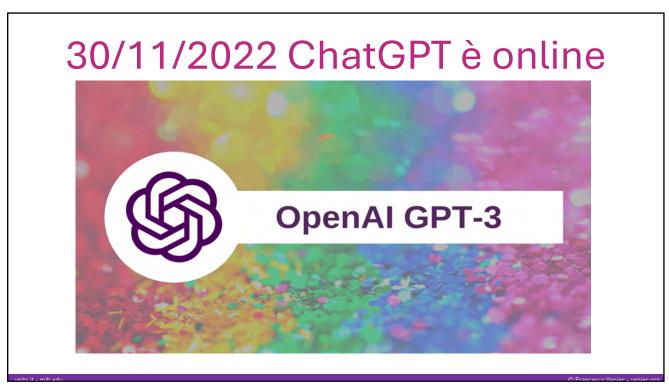






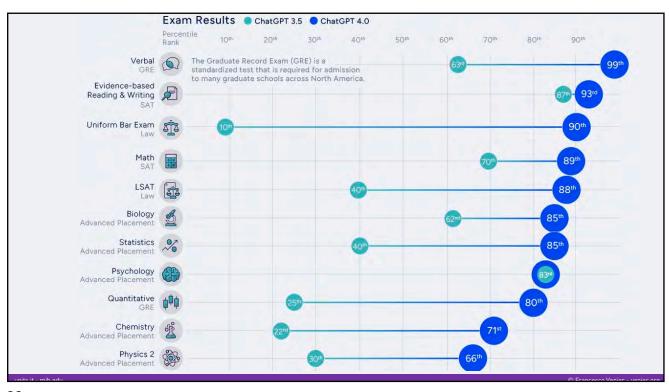
Al Generativa

Le reti neurali su cui è basata l'Al generativa hanno l'obiettivo di generare nuovi dati simili a quelli su cui è stata istruita la rete (testo, codice, immagini, video) invece che classificarli o predirli

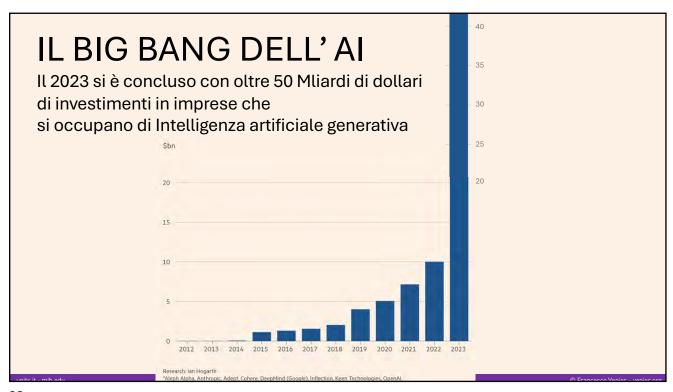






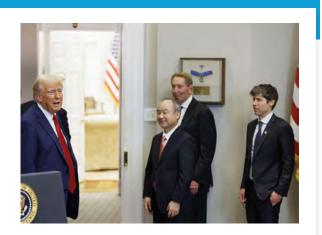






22/1/2025 Trump annuncia **STARGATE** il progetto privato da 500B\$...missione Industrial Impact

- 2024 a livello mondiale gli investimenti hanno superato i 110 miliardi di dollari
- 2025 inizia l'anno con l'annuncio di un investimento di 100B\$ da parte di SoftBank (Masayoshi Son), OpenAl (Sam Altman) e Oracle (Larry Ellison). E altri 75 B\$ da parte di Google,
- Previsti 500B\$ nei prossimi 4 anni, il più grande investimento su un singolo progetto/infrastruttura nella storia USA (a valori correnti il Manhattan Project varrebbe 36B\$ e il progetto Apollo 280B\$)



39

The quest of "artificial general intelligence"

AGI aka «God Like AI» © Ian Hogarth

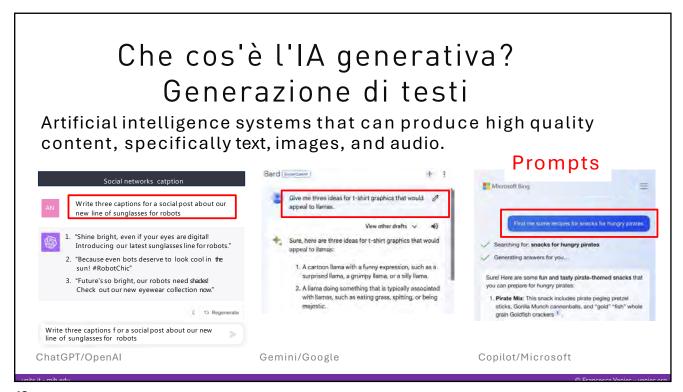
Huge Foundation models

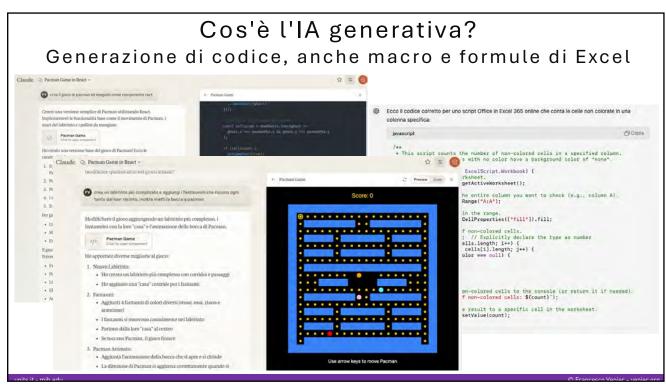
are turbo charging Al progress:

FROM
DEEP LEARNING
TO
LARGE SCALE AI







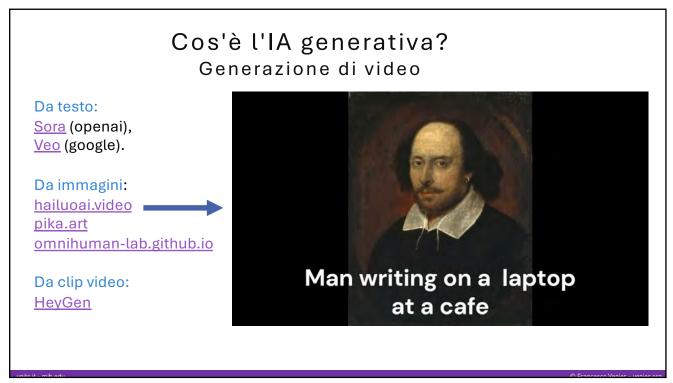


Cos'è l'IA generativa? Generazione di immagini

Dall-e (openai), Imagen (google), Midjourney, Flux...

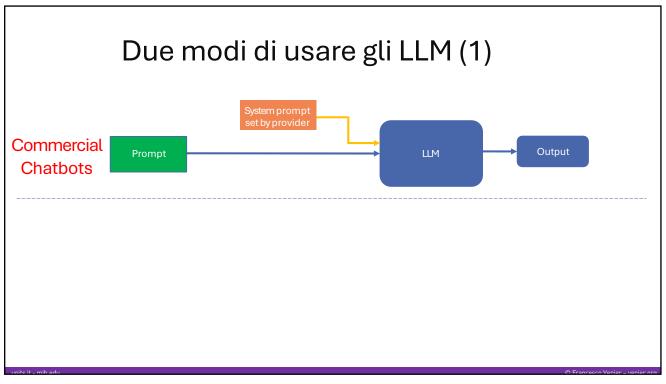












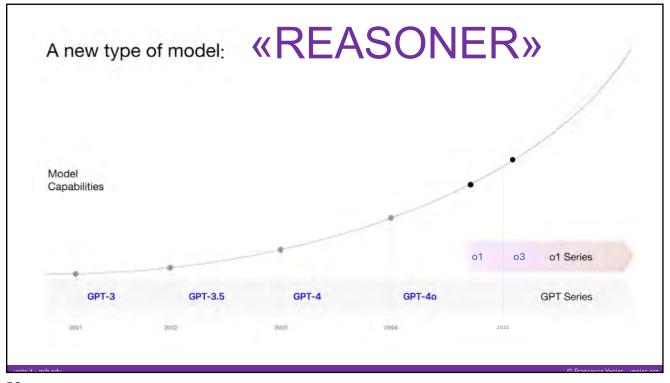


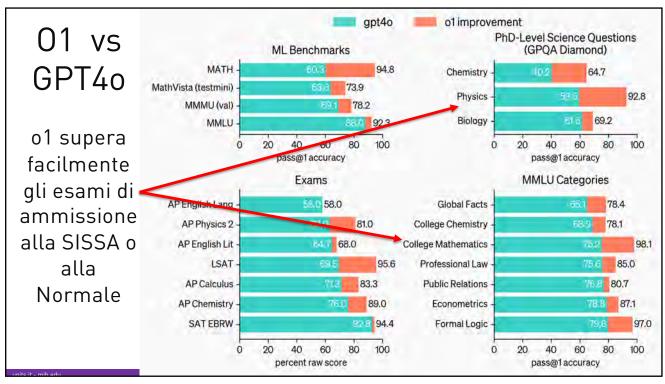




Presentato a Ottobre 2024 OpenAI o1 series models, ha introdotto il system two thinking Al inference ChatGPT of-preview "We're no longer constrained to just scaling up the system one training. Now we can scale up the system two thinking as well, and the beautiful thing about scaling up chat.openai.com in this direction is that it's largely 01 untapped. This isn't a revolution that's 10 years away or even two years away. It's a revolution that's happening now." Noam Brown

55

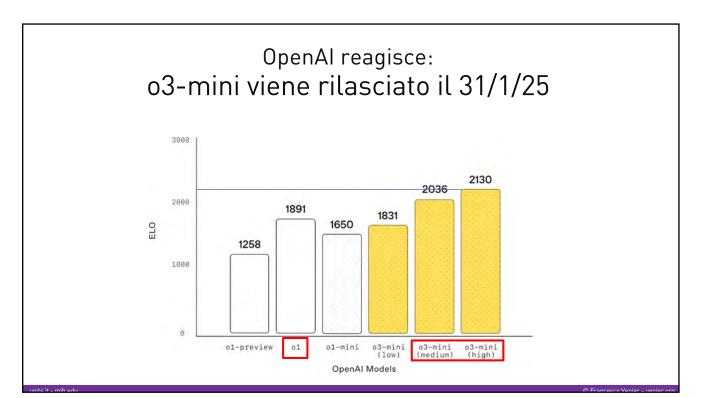


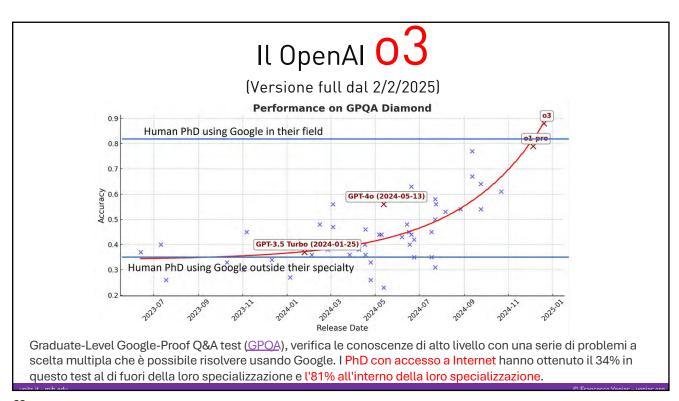






La rivoluzione di Deep Seek Livello di o1, ma chat molto più veloce e gratuita (Ma i dati vanno alla Cina) Utilizzo API costa 96%in meno (Ma i dati vanno alla Cina) E open source (open wheights) -> può essere eseguito in locale! Istraioni: Istraioni:

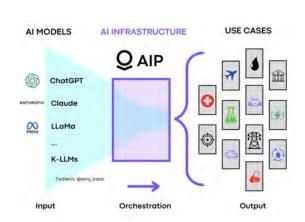




La visione di Palantir

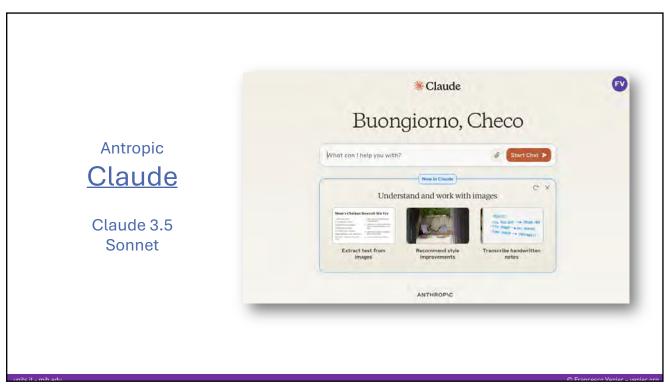
"Al models are converging, all while pricing for inference is dropping like a rock.

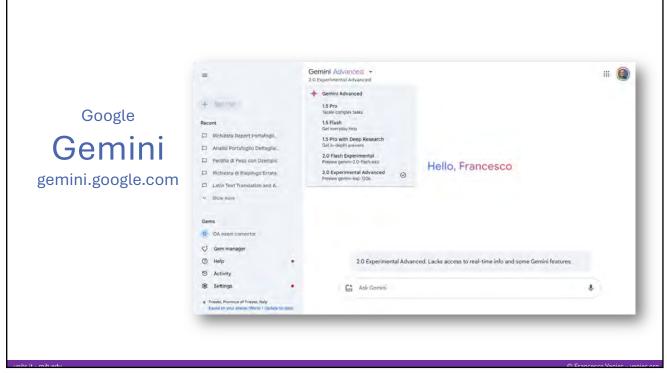
This only strengthens our conviction that the value is in the application and workflow layer"

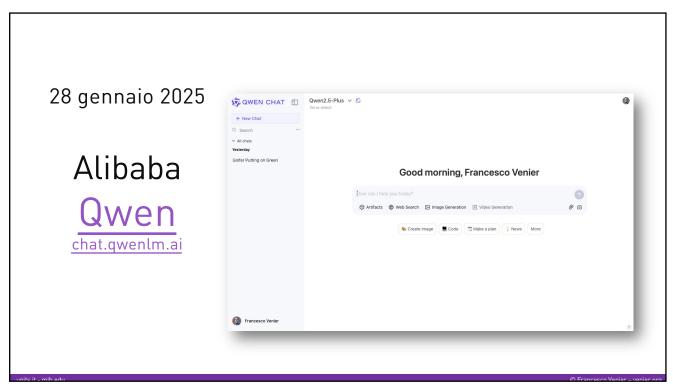


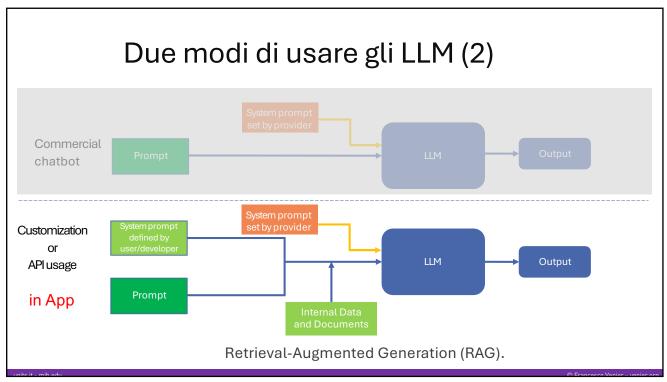
65

Non solo OpenAI



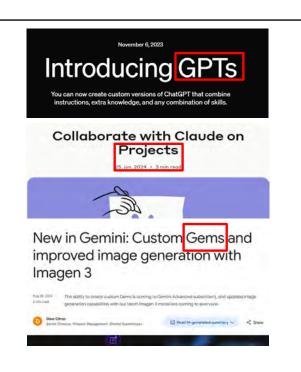






Personalizzazione dei modelli e condivisione dei prompt

- Per gli sviluppatori professionisti, si utilizza esclusivamente l'API per richiedere e progettare l'uso dei modelli e collegarli a documenti interni o a banche dati (RAG).
- Tuttavia, nella maggior parte dei contesti organizzativi, la condivisione di prompt e di set limitati di documenti può ridurre drasticamente l'attrito. La creazione di prompt per compiti specifici richiede tempo, impegno e abilità (finché i modelli non migliorano), quindi è un chiaro vantaggio poter condividere i prompt.
- È proprio per questo che i GPT personalizzati (e offerte simili) sono preziosi. Consentono a una persona di richiedere con cura un LLM per uno scopo specifico e poi di condividerlo in tutta l'organizzazione.



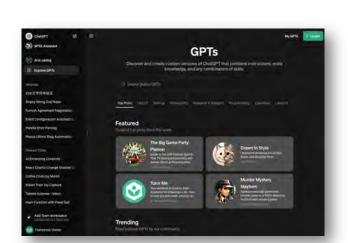
71

@ Francesco Vanier - venier or

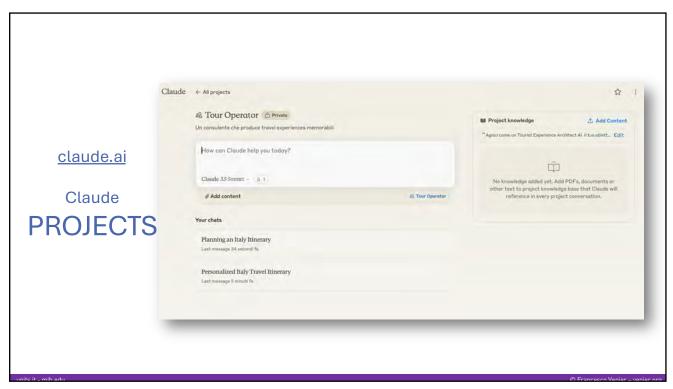
GPT40 GPTs

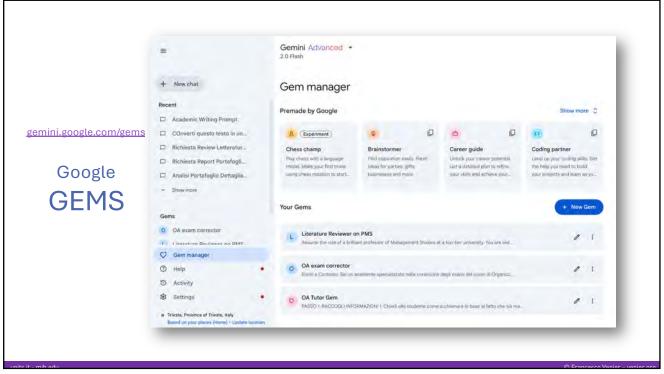
i.e. the OpenAl-App Store

They give GPT access to extra, more valuable, data. e.g. Course Finder

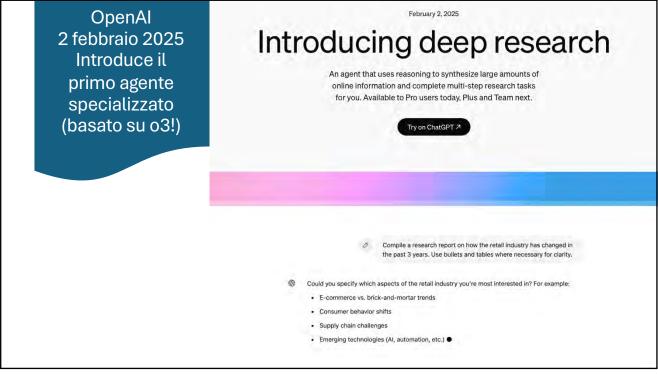


chatgpt.com/?model=gpt-4











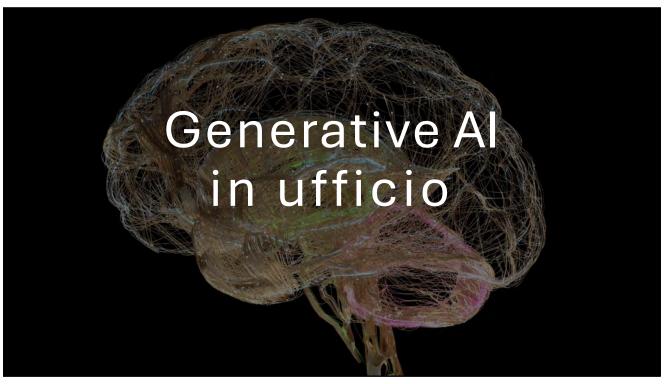
Gen-Al è una General Purpose Technology, come l'elettricità, la macchina a vapore, il motore a scoppio e Internet.

- Ma non ci vorranno decenni per dispiegare tutto il suo potenziale.
- Gran parte dell'infrastruttura necessaria è già pronta.
- Le persone interagiscono con questi sistemi parlando con loro come farebbero con un'altra persona.
- Questi sistemi non richiederanno necessariamente alle aziende di cambiare interi processi aziendali.
- All'inizio saranno utilizzati bottom up solo per compiti discreti, il che ne faciliterà l'adozione.
- Con il tempo, l'IA generativa porterà grandi progetti e profondi cambiamenti nel modo in cui le aziende svolgono i loro core processes.

© Francesco Vanier - venier org

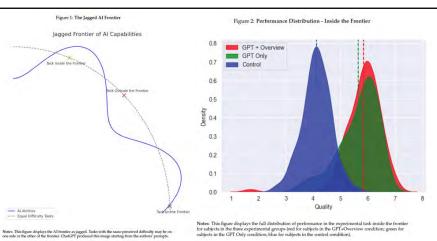
77





Caso Boston Consulting Group (Chatbot)

16 settembre 2023 sono stati
pubblicati I risultati preliminari
della prima ricerca estensiva
realizzata da Harvard Business
School, Massachussets Institute of
Technology, Wharton School of
Business e Boston Consulting
Group su un campione di 758
consulenti

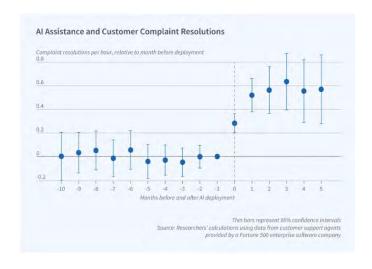


"Dopo aver stabilito una performance di base su un compito simile, i soggetti sono stati assegnati casualmente a uno di tre gruppi: 1. Nessun accesso all'IA, 2. accesso all'IA GPT-4 e 3. accesso all'IA GPT-4 con una panoramica introduttiva. Lo studio mostra che le capacità dell'IA creano una "frontiera tecnologica frastagliata" in cui alcuni compiti sono facilmente eseguibili dall'IA, mentre altri, sebbene apparentemente simili per livello di difficoltà, sono al di fuori delle attuali capacità dell'IA.

Per ognuno dei 18 compiti di consulenza realistici all'interno della frontiera delle capacità dell'IA, i consulenti che hanno utilizzato l'IA sono stati significativamente più produttivi (hanno completato in media il 12,2% in più di compiti e il 25,1% più rapidamente) e hanno prodotto risultati di qualità significativamente superiore (oltre il 40% in più rispetto al gruppo di controllo). I consulenti di tutta la distribuzione delle competenze hanno beneficiato in modo significativo dell'aumento dell'IA, con un aumento del 43% per quelli al di sotto della soglia media di prestazioni e del 17% per quelli al di sopra"

Caso Salesforce (App)

https://danielle-li.github.io/assets/docs/GenerativeAlatWork.pd



- Gli operatori del servizio clienti attraverso le chat online, avevano un problema: i nuovi assunti avevano bisogno di diversi mesi per imparare a rispondere alle domande tecniche e a trattare con i clienti, ma molti abbandonavano prima di diventare competenti.
- Hanno visto nell'i Agenerativa una soluzione, ma a causa del rischio di allucinazioni hanno utilizzato anche una tecnica di Machine Learning chiamata "incontext learning" (apprendimento nel contesto), che traeva le risposte dai manuali e dai documenti dell'utente pertinenti.
- Il sistema è stato distribuito a più di 1.500 agenti. Nel giro di 2 mesi sono apparsi i benefici.
- È particolarmente interessante che gli <mark>agentimeno qualificati</mark>, che spesso erano anche i più nuovi, abbiano tratto i maggiori benefici, con miglioramenti del 35%.
- L'IA generativa si è dimostrata una tecnologia di upskilling ad azione rapida.
- Inoltre, il turnover degli agenti è diminuito, soprattutto tra quelli con meno di sei mesi di esperienza

unite it - mih er

♠ Francesco Vanier – vanier or

81

Casi d'uso dell'Al Generativa in attività di front- office

Risposta automatica alle richieste dei clienti: creare chatbot avanzati che possono rispondere automaticamente alle domande dei clienti via chat, email o social

Personalizzazione delle interazioni: rispondere in tempo reale alle domande e alle richieste del cliente in modo personalizzato e consapevole della sua storia

Generazione di contenuti: creare contenuti personalizzati per i clienti, come email di marketing, annunci pubblicitari, descrizioni di prodotti e altro ancora.

Analisi del sentiment: L'IA generativa può analizzare il feedback dei clienti e le interazioni sui social per identificare tendenze, sentiment e preoccupazioni comuni.

Automazione dei compiti amministrativi: automatizzare compiti ripetitivi, come la gestione delle prenotazioni, la compilazione di moduli e la gestione della documentazione.

© Francesco Vanier - vanier or

Casi d'usodell'Al Generativa in attività di back-office

Automazione della gestione dei documenti: identificare e categorizzare automaticamente i documenti ricevuti, estrarre dati rilevanti e archiviarli in modo accurato.

Elaborazione di dati e produzione di report: generare report, analisi e dashboard a partire dai dati accessibili per migliorare le decisioni a monitorare I risultati.

Supporto nella gestione delle risorse umane: ottimizzare il processo di selezione, valutando i curriculum. Formazione e gestione delle prestazioni dei dipendenti.

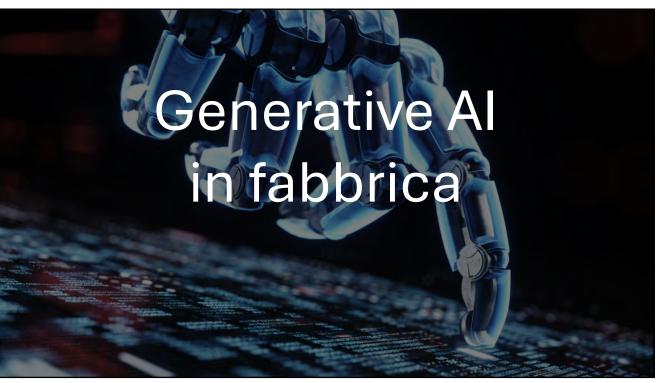
Automazione dei processi di contabilità e finanza: analisi delle transazioni e generazione di report finanziari e non, basati sui dati dei sistemi contabili.

Comunicazione interna: Può aiutare a gestire procedure, compilare richieste (acquisti, rimborsi), scrivere email e altre comunicazioni in modo efficiente e professionale, migliorando la comunicazione interna.

inite it - mih adu

@ Francesco Vanier - venier o

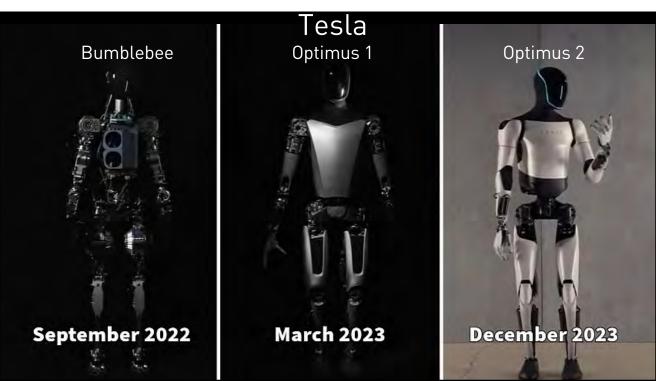
83





In fabbrica (e in casa) sta per entrare una nuova generazione di robot

85



Figure

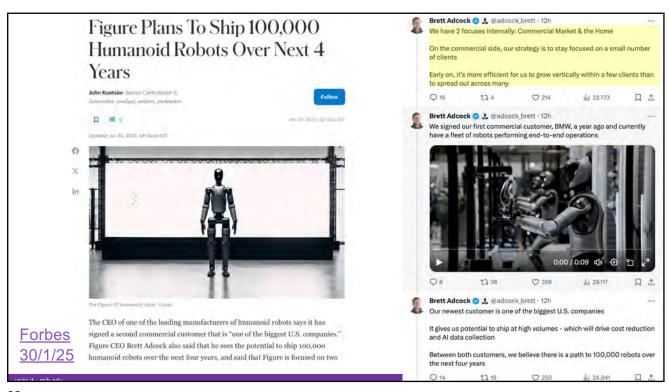
9 marzo 24 Figure01 Status Update OpenAl Speech-to-Speech Reasoning

90

Figure Al

Settembre 2024 Figure 02 (da 90K\$)



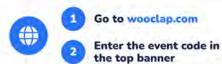






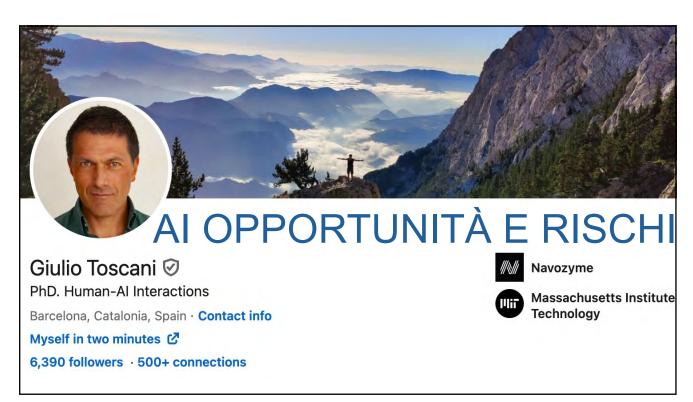
Quali applicazioni ritieni più rilevanti per il tuo lavoro/la tua azienda?

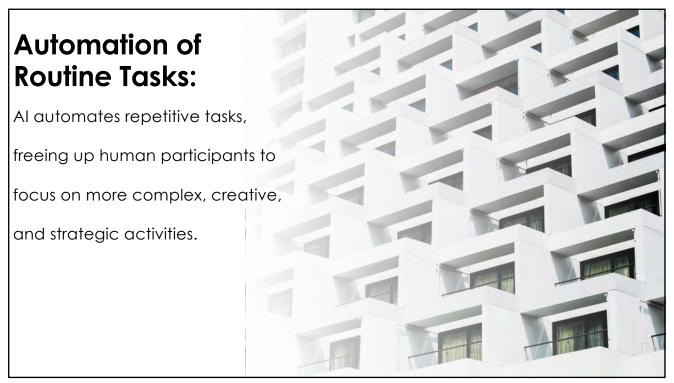


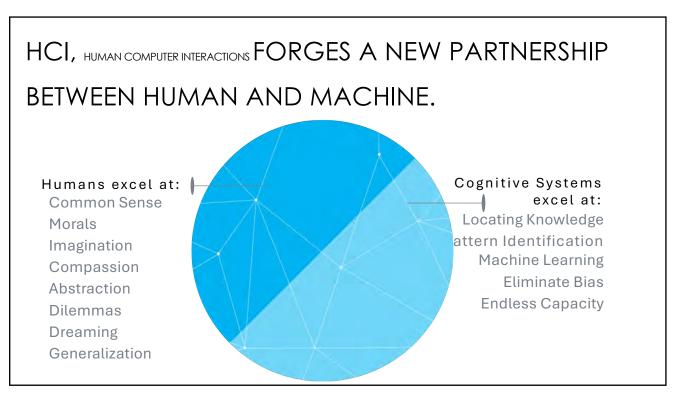




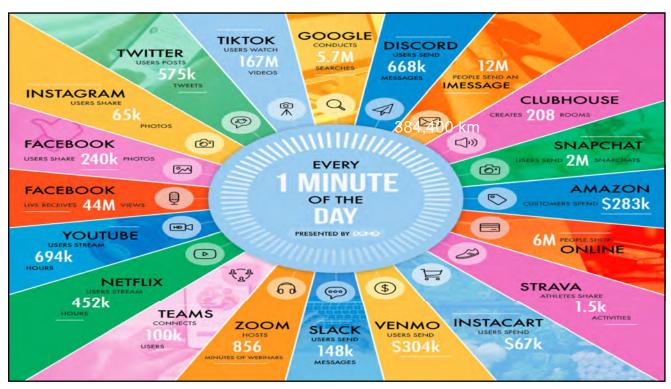
96

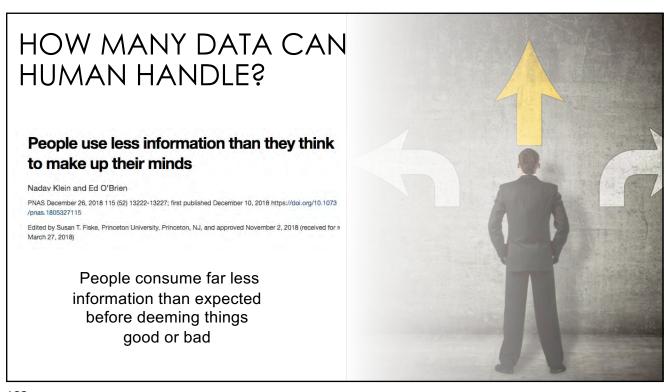








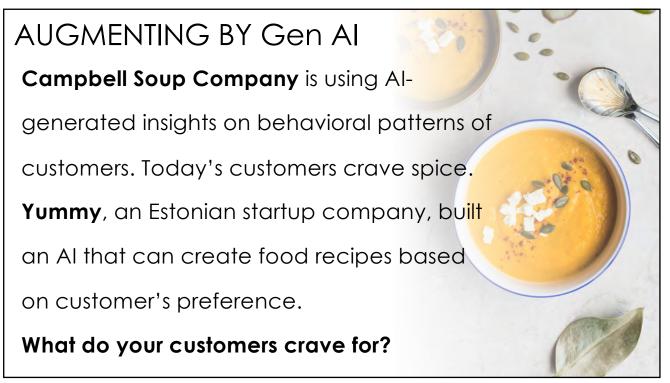


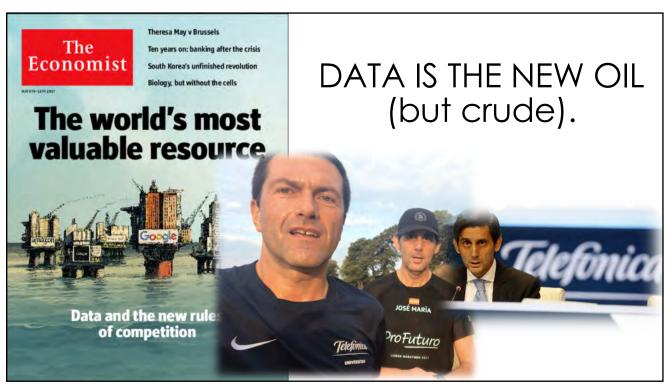












80 ACRES FARMS

300 CYCLES PER YEAR

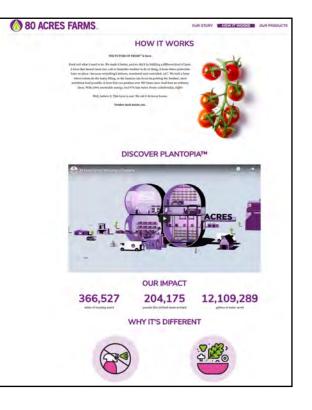
NORMAL FARM: 5-10 CYCLES PER YEAR

NORMAL FARMERS: MAX 300 CYCLES IN

A LIFE SPAN

AI FARMER: 300 CYCLES IN 1 YEAR

AI FARMING: 5% OF WATER NEEDED



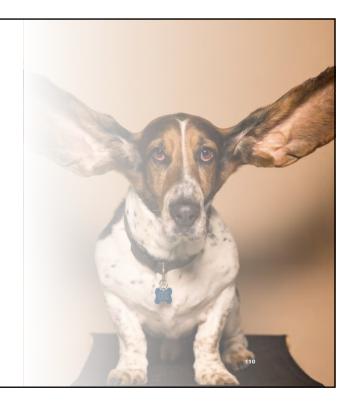
EQUILIPS 4.0

Sound analytics for real-time quality monitoring of manufacturing processes

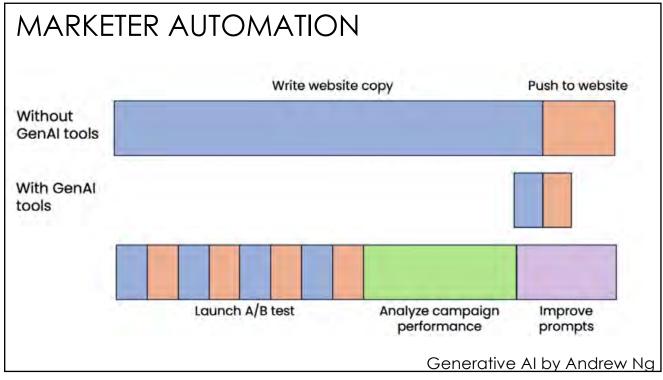
Machines talk.

How to understand their language?

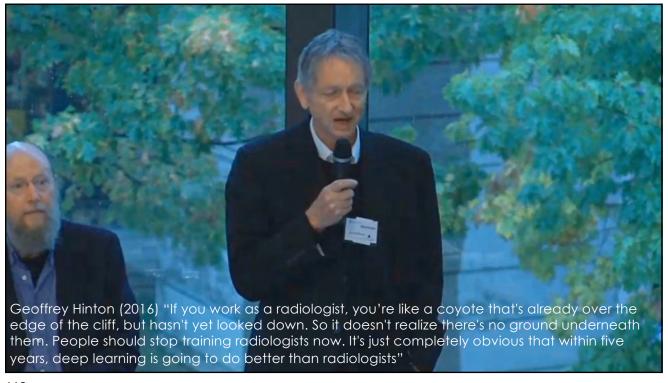
Asquared IoT have developed real-time sound analytics technology, using Deep Learning

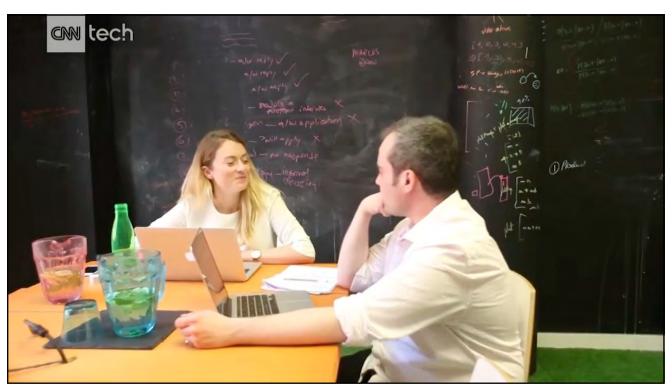


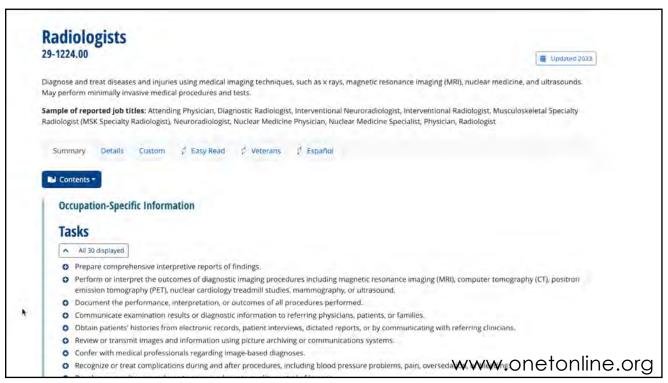
110

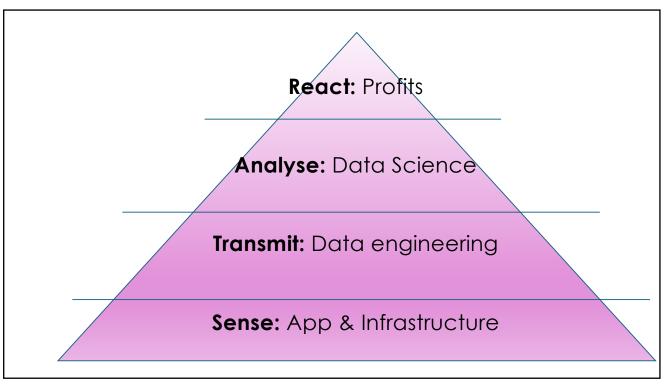


SURGEON	TASK ASSESSMENT	
	Research medical procedure	Carry out surgery
Without GenAl tools		
With GenAl tools		
	G	Generative AI by Andrew No









DATA & BUSINESS MODEL

PRODUCT AS A SERVICE (PaaS)

People Buy Holes, Not Drills

What if we deliver lighting hours instead of bulbs?

Power per hour instead of jet engine?

Photocopies instead of printing machines;

Miles instead of tyres?



Standard Toothbrush model

The Power Brush Revenue model:

50€ = 33 for toothbrush+ 11 for 2 Heads (5,5 € each)

10€ for Toothbrush + 20 for 2 Heads (10 € each)

Subscription model for replacement heads 18€ per months

Become a channel on toothpaste/dental floss

Toothbrush is free: all money on replacement heads



118

Digital toothbrush model

Smart Digital TT Power Brush Revenue model:

0,1€ per minute

Brushing Service PaaS 20€ per month

Free to insurance companies and then paid from savings

Become a channel on toothpaste/ dental floss and data

Collect user data and sell it



BUSINESS MODEL 50+

Franchise McDonald

Multi-sided platform model Linkedin

Razor & blade Nespresso

Freemium Zoom

Crowdsourcing Wikipedia

Pay-as-you-go Amazon AWS

Hidden Revenue Google Meta

Subscription Netflix

Peer to Peer Airbnb

Brokerage Expedia

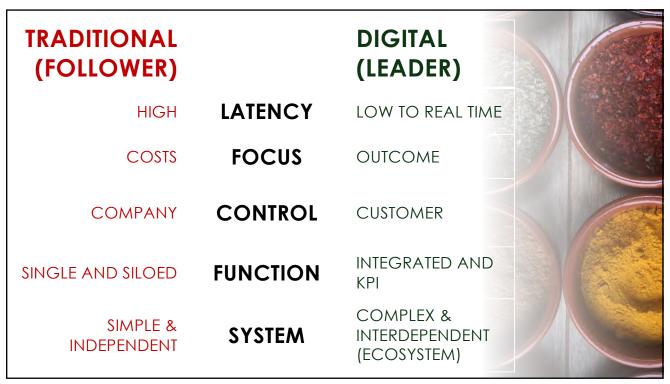
Disintermediation Tesla, Dell

Bundling Microsoft

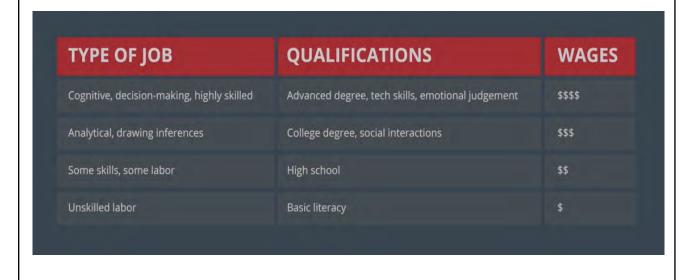


120

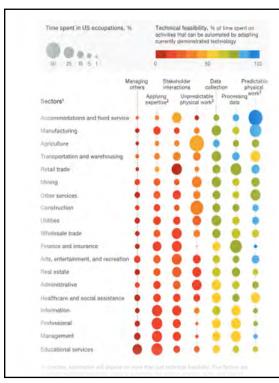




WILL MACHINES TAKE OVER HUMAN JOBS?







WILL MACHINES TAKE OVER HUMAN JOBS?

...they make the persistence of an occupation possible while also potentially rendering it obsolete...

Vaast and Pinsonneault, MIS Quarterly

www.willrobotstakemyjob.com

47 % of U.S. jobs are at risk of being replaced by Al technologies and computerization



126

THE JOBS THAT ARTIFICIAL INTELLIGENCE WILL CREATE? The Jobs That Trainers Artificial That

Explainers
Sustainers



PERSONALITY

TRAINERS

Al BOT like <u>Cortana assistant</u>, required extensive training to develop just the right personality.

The team included a poet, a novelist, and a playwright.

Siri, for example, has just a touch of <u>sassiness</u>¹, as consumers might expect from Apple.

¹Sassiness: Rude and disrespectful; impudent



128

THYSSENKRUPP HEALTH & SAFETY

110'000 Elevators

Reduce service intervention times by up to 4x

Technicians use HoloLens and Skype hands-free, getting remote guidance, saving time, reducing stress, and improving service.



CONNECTING, CONNECTING

Walt Disney music, will make remember the movie that will promote the entertainment parks, that will inspire more music

Amazon virtual cycle.

Low prices create experience

- ...that will increase traffic
- ...that will dilute the costs of digital asset like servers and warehouses
- ...that allows to lower price and attract more customers and lower prices and create AWS

That.... WHAT WILL YOU CONNECT?

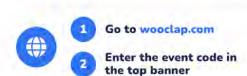
130



SECONDO TE

In 1 o 2 parole (max 30 car) quali competenze sono essenziali per affrontare la trasformazione AI?







133

Augmentation vs. Automation

Augmentation

Aiutare le persone a svolgere un compito.

Ad esempio, raccomandare una risposta che un agente del servizio clienti deve modificare/approvare.

Automation

Eseguire automaticamente un'attività

Ad esempio, trascrivere e riassumere automaticamente le registrazioni delle interazioni con i clienti.



In che modo l'IA generativa influirà sui posti di lavoro? https://arxiv.org/pdf/2303.10130.pdf

RISUI TATI

- L'80% dei lavoratori statunitensi ha almeno il 10% delle proprie mansioni esposte all'intelligenza artificiale generativa
- Il 19% dei lavoratori ha più della metà delle mansioni esposte.
- Ma "esposti" non significa che questi compiti saranno o dovranno essere automatizzati. In molti casi, il miglior uso dell'IA generativa sarà quello dell'augmentation, rendere i lavoratori umani più produttivi o creativi, non di sostituirli.
- I programmatori ne sono un esempio.

136

130

L'IA Generativa e creazione di nuovi ruoli

- Le aziende stanno investendo in formazione
 - L'82% delle aziende Fortune 500 ha implementato programmi di formazione sull'uso dell'IA generativa nel 2024 (fonte McKinsey)
- Emergono nuovi ruoli
 - Analytics Translator
 - Agent trainer
 - Prompt engineering coach
 - AI-Human Collaboration Specialist
 - ...
- Figure ponte tra le capacità dell'IA e le esigenze aziendali



Cosa cambia sul posto di lavoro?



Sfruttamento della «Latent expertise»

Conoscenza nascosta nell'IA Estratta attraverso l'interazione con esperti umani



Democratizzazione dell'innovazione

Effetto moltiplicatore sulle capacità individuali

...nel bene e nel male



R&D diffusa

Barriere tradizionali tra ricerca e sviluppo e il resto dell'organizzazione stanno sfumando. Tutti gli esperti innovano!

unite it - mih adu

138

Le aziende siano pronte a <mark>sperimentare</mark>

- Trovare un progetto con un rapporto benefici/costi interessante e rischi bassi e iniziare a provare.
- L'IA generativa è ideale per le ripetute iterazioni del metodo agile, ovvero per gestire i progetti con prove ripetute piuttosto che con una pianificazione approfondita.
- Il "prompt engineering" è ancora più arte che scienza e richiede anch'esso iterazioni continue.









